

IPI

Instituto de la Productividad Industrial

Taller

Reducción de plazos de producción y de entrega.

In company

TALLER PARA LA REDUCCIÓN DE PLAZOS DE PRODUCCIÓN Y DE ENTREGA

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE TALLER? OBJETIVOS

1. Hay muchos tiempos de espera entre fase y fase de los procesos lo cual lleva a plazos de entrega mucho mayores de lo necesario. Los stocks en curso son, por tanto muy altos.
2. Desde que se recibe el pedido hasta que se lanza la orden de producción se suele consumir mucho plazo en la definición del pedido o bien en la transferencia de la información.
3. Además, el aprovisionamiento de componentes puede implicar retrasos por roturas de stock.

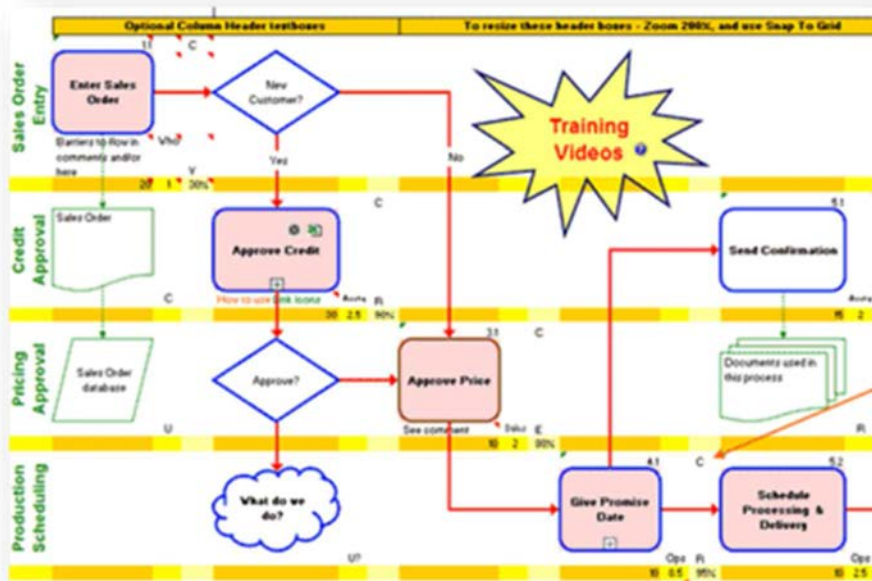
Porque el alumno aprenderá a resolver lo anterior.

Porque de la aplicación de lo tratado en el taller se obtendrán los siguientes beneficios:

- Más de 50 % de reducción del nivel de inventario en curso.
- Más de 10 % de productividad en la mano de obra.
- Más de 30 % de mejora en los plazos de entrega.
- Reducción de defectos.
- Reducción del espacio ocupado.

DIRIGIDO A

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua y Responsables Lean.



GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en: <http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

- Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.
- Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon. (Ver www.zadecon.es)

DURACIÓN

La duración del curso es de 25 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

CONTENIDO Y DINÁMICA DEL TALLER

Toma de datos.

Se tomarán los datos referentes a la cadena de valor de producción y de servicio:

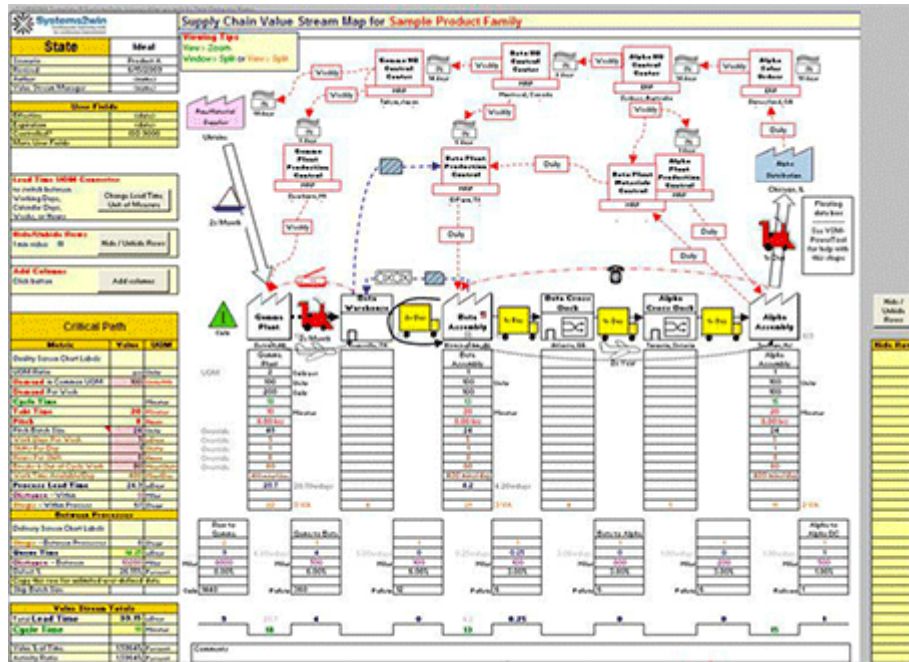
- Transferencia de los pedidos desde comercial.
- Recepción de los pedidos.
- Definición técnica de los productos.
- Elaboración y lanzamiento de las órdenes de fabricación.
- Aprovisionamiento de componentes para los productos. Sistema de gestión de Stock.
- Tiempo de espera hasta que se inicia la producción.
- Lead time de producción.
- Almacenaje previo a la carga a los camiones.
- Tiempo de almacenaje.
- Tiempos de ciclo: Takt time.
- Cálculo del Lead Time total de proceso: Duración del proceso.
- Cálculo del tiempo total dedicado: Coste del proceso.

Se analizarán también las políticas de plazo de entrega en función del tipo de producto y de sus variantes. Si no todos los productos son iguales no todos tienen que tener el mismo plazo de entrega.

Registro del VSM actual.

En función de los datos recogidos se registrará el VSM actual:

1. Gráficamente.
2. Numéricamente, plasmando las métricas clave del proceso:
 - Del total del proceso:
 - Tiempo de duración: Lead time.
 - Tiempo total dedicado.
 - Material en curso.
 - Tiempos de espera.
 - Esta información también se plasmará para cada fase.



Análisis y crítica al VSM actual.

Con el mapa actual y las métricas se identificarán despilfarros y se desarrollarán propuestas de mejora.

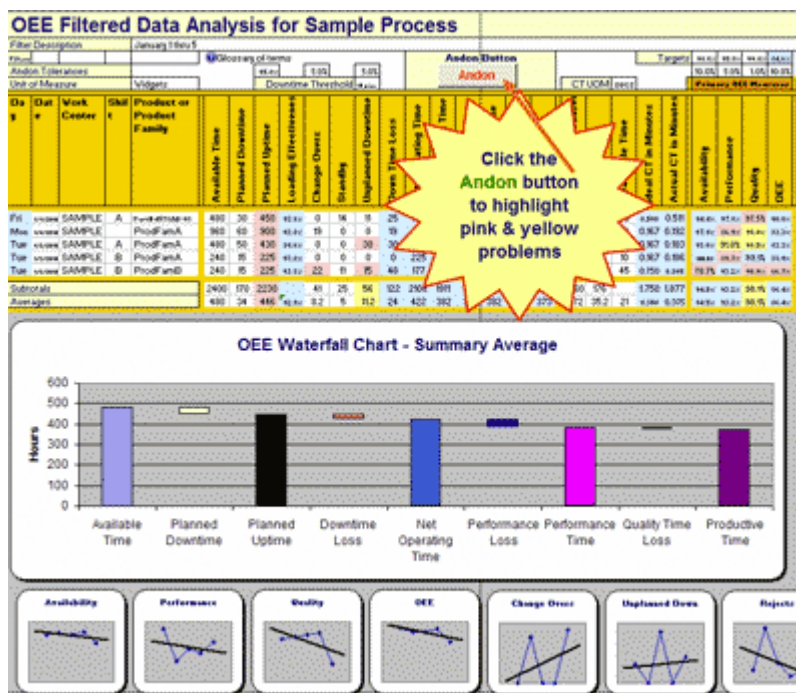
- Enfoque hacia la demanda:
 - Determinar tiempos de ciclo y cadencias.
 - Determinar si se necesitan inventarios amortiguadores. Eliminar los que no sean necesarios.
 - Determinar si se necesita un supermercado.
- Enfoque de flujo y nivelación:
 - Propuestas de equilibrado entre la carga y la capacidad en todas las fases del proceso.
 - Reducir tiempos de espera de los materiales y de la información:
 - Reducción de los lotes de transferencia entre fases.
 - Propuestas de fusión de tareas.
 - Analizar el flujo de trabajo en oficina para la definición de los productos y pedidos para reducir las esperas de la información.
- Analizar con qué frecuencia:
 - Se cargan órdenes de trabajo.
 - Se pasan los pedidos desde comercial.
 - Se indican las necesidades de compra.

- Otras acciones de mejora.
 - Estudios de cambio de máquina para reducir los tiempos de cambio de formato.
 - Reducir agrupaciones de producción.
 - Adelantar en el proceso las inspecciones de calidad.
 - Proponer un sistema de aprovisionamiento de componentes para reducir el tiempo de aprovisionamiento y las roturas de stock.
 - Proponer políticas de plazos.
 - Si no todos los productos son iguales, si puede haber componentes especiales, si no todos están bien definidos, ... no todos los plazos pueden ser iguales.

Plasmar el VSD mejorado.

Aplicar las propuestas de mejora sobre el mapa actual y calcular las nuevas métricas en función de las dichas propuestas.

Hacer una comparación cuantificada: **Métricas Actuales vs Métricas VSD mejorado.**



MATERIAL

A cada participante se le entregará:

- Manual de diseño del flujo de trabajo.
- Informe de los resultados obtenidos del taller.

TITULO

Una vez realizado el curso, a cada participante se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad Industrial.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en

<http://www.zadecon.es/clientes.html>

PRECIO: 2.420 €. Incluye

- Preparación.
- Materiales.
- Impartición.
- Informe de mejora.

Los desplazamientos se valorarán a parte en función de la ubicación de la impartición.

Bonificable por la fundación tripartita.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en:

e-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61

Taller para la reducción de plazos de entrega y producción.