



## TALLER DE ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR – VSM: Mejora a partir de la aplicación del Lean Manufacturing.

### IN COMPANY

#### ¿POR QUÉ ESTE TALLER?

Los procesos productivos con altos índices de despilfarro es muy frecuente. La visualización de la cadena de valor de la fabricación un producto o servicio es un paso fundamental para poder mejorarla, es decir, para reducir los costes y mejorar los plazos de entrega.

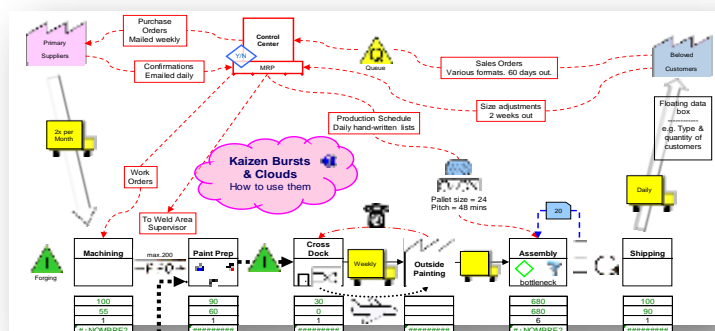
Una vez visualizada se podrá pasar a emprender mejoras de tipo concreto en cada paso de la cadena y en la reingeniería. Se puede proyectar un estado futuro de lo que se desea que sea nuestra cadena de valor.

Para fabricar un mismo producto, rediseñando el proceso se puede alcanzar las siguientes mejoras:

- 70 % de reducción del nivel de inventario.
- 30 % de productividad en la mano de obra.
- 50 % de mejora en los plazos de entrega.
- Reducción de defectos.

**Este taller es una guía práctica de estudio, análisis y mejora de la cadena de valor orientado a los procesos específicos del cliente. Además, es la forma más rápida, práctica e impactante de asimilar los conceptos del Lean Manufacturing.**

**NUESTRA GARANTÍA ES QUE LE ENTREGAMOS UN PLAN DE MEJORA E IDEAS QUE HARÁN QUE SE AMORTICE EL PROYECTO DE MANERA INMEDIATA.**



### DIRIGIDO A:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Responsables Lean, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua.

### OBJETIVOS:

El alumno aprenderá a:

- Hacer el mapa de la cadena de valor actual de un proceso.
- Cuantificar la cadena de valor mediante indicadores.
- Diseñar un mapa de valor mejorado futuro.
- Comparar mediante métricas el estado actual con el estado futuro para poder evaluar su conveniencia.
- Conocer las herramientas y acciones lean que están disponibles para reducir los despilfarros.
- Hacer un plan de acciones para pasar del estado actual al estado futuro.

Con un alto contenido práctico, se expondrá de forma teórica cada paso, y se ejecutará cada uno de ellos de forma práctica con un ejemplo real seleccionado por el cliente.

## GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los talleres predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en:

<http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

## VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha. Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el taller.

## TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon. (Ver [www.zadecon.es](http://www.zadecon.es))

### DURACIÓN:

La duración del taller es de 25 horas presenciales en la empresa del cliente, más 6 horas de seguimiento posterior.

### FECHAS:

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

## CONTENIDO DEL TALLER

### 1. JORNADA 1: TOMA DE CONTACTO (1 hs)

- 1.1.- Definir junto a la dirección el objetivo del taller.
- 1.2.- Gemba walks: en la fábrica para conocer los elementos clave en la fabricación actual.
- 1.3.- Seleccionar un proceso o procesos que serán objeto de análisis y mejora.

### 2. JORNADA 1: PRIMERA SESIÓN (4 hs)

- 2.1.- Teoría
  - Introducción a la gestión del flujo de valor.
  - Principios del Lean Manufacturing.
  - Inventario de herramientas Lean y su utilidad.
- 2.2.- Práctica
  - Gemba walk para detectar los diferentes flujos de valor existentes en el proceso seleccionado.

### 3. JORNADA 2: SEGUNDA SESIÓN (5 hs)

- 3.1.- Teoría
  - Representación del flujo de valor.
  - Identificación de métricas Lean.
- 3.2.- Práctica
  - Gemba walk: para recoger los atributos del flujo de valor seleccionado

### 4. JORNADA 3: TERCERA SESIÓN (5 hs)

- 4.1.- Práctica
  - Cartografiar el flujo de valor actual.
  - Seleccionar métricas a utilizar.

### 5. JORNADA 4: CUARTA SESIÓN (5 hs)

- 5.1.- Teoría
  - Representación del estado futuro.
- 5.2.- Práctica

- Reflexión sobre el flujo de valor actual.
- Construcción del flujo de valor futuro.

## 6. JORNADA 5: QUINTA SESIÓN (5 hs)

### 6.1.- Teoría

- Creación y puesta en marcha de planes kaizen.
- Catálogo de soluciones para cada tipo de despilfarro.

### 6.2.- Práctica

- Cómo pasar del estado actual al estado futuro: Desarrollo del plan de implantación.

## 7. SEGUIMIENTO: SESIONES SEXTA, SÉPTIMA Y OCTAVA (2 hs cada una)

7.1.- Se plantean 3 sesiones de seguimiento por video conferencia para verificar el estado de avance de las mejoras a realizar en el plan de implantación y resolución de dudas. Se llevarán a cabo con una frecuencia mensual.

## MATERIAL Y RECURSOS

A cada alumno se le entregará:

- Presentación de Value Stream Mapping.
- Libro: Gestión de la cadena de valor.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios.



## TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en  
<http://www.zadecon.es/clientes.html>

## PRECIO

**2.900 € + 90 €/alumno**

Este variable se debe a la entrega de materiales para cada alumno.

**NOTA:** A estos precios se sumará un complemento por dietas y desplazamientos en función de la ubicación en la que se imparta la formación.

Puede solicitar más información sin compromiso contactado en:  
e-mail: [info@institutoindustrial.com](mailto:info@institutoindustrial.com)  
Tfno: 902 01 07 61

CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA