



Instituto de la
Productividad Industrial

Curso

ZGP Herramientas Gestión Por Proyectos

In company

CURSO DE GESTIÓN POR PROYECTOS IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

Numerosas industrias disponen de sistemas de gestión de la producción y ERP. No obstante, en la fabricación y montaje de grandes piezas, se podría decir que no se produce por producto sino que se produce por proyecto.

Se podría decir que cada unidad o cada lote fabricado es casi único, no es igual que fabricar 1000 unidades de bicicletas, en nuestro caso cada unidad tiene una singularidad lo que implica que sea necesaria otra forma de gestionar la producción.

Generalmente la gestión por proyectos sin herramientas lleva consigo en los mejores casos un 70% del tiempo dedicado a tareas puramente administrativas y de no valor añadido, si además añadimos que las comunicaciones son excesivas y no se gestionan ni se archivan correctamente todo esto supone una pérdida de tiempo muy grande e incurrir en errores... resulta muy caro.

Mejorar la productividad en la gestión tiene dos grandes líneas, reducir el tiempo necesario para realizar los trabajos y garantizar el resultado.

DIRIGIDO A

Responsables de proyectos, gerentes y directores de empresas que trabajan por proyecto. En general a todos los implicados en el proceso de gestión del proyecto.

OBJETIVOS

El objetivo del curso es formar de manera práctica en el ciclo de gestión por proyectos, creando una herramienta de gestión que reduce drásticamente el tiempo en tareas de no valor añadido de los técnicos y los errores que se cometen y que se traducirá en **mejoras de productividad de más de un 40%**. En este curso práctico aprenderá los siguientes puntos.

- Definición y control de alcance
- Definición y control de costes y plazos
- Gestión de contratos
- Control de ejecución y avance
- Comunicaciones
- Elaboración de listas de chequeo para la anticipación:
 - De preparación.
 - Y de control.



GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en: <http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.

- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon. (Ver www.zadecon.es)

DURACIÓN

La duración del curso es de 25 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

CONTENIDO DEL CURSO

1. INTRODUCCIÓN Y ESTRUCTURACIÓN

- 1.1.- Objetivo del curso
- 1.2.- Definición de proyecto
- 1.3.- Concepto de la gestión por proyectos
- 1.4.- Estructuración del curso

PARTE I: LAS FASES DE LA GESTIÓN DE UN PROYECTO

2. INICIO Y ALTA DEL PROYECTO

3. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS DE UN PROYECTO

- 3.1.- Definición de alcance y calidad
- 3.2.- Definición de costes
- 3.3.- Definición de plazos
- 3.4.- Definición de riesgos
- 3.4.- Registro de decisiones
- 3.5.- Gestión de las modificaciones
- 3.6.- Alineación de los objetivos de proyecto con la oferta y con el compromiso adoptado con el cliente del proyecto

4. SOLICITUD DE OFERTAS A PROVEEDORES

5. SELECCIÓN DE OFERTAS Y ELABORACIÓN DE CONTRATOS

6. ASIGNACIÓN DE RECURSOS INTERNOS

7. EJECUCIÓN Y CONTROL

- 7.1.- Lanzamiento de órdenes de trabajo
- 7.2.- Control de las órdenes: Control de calidad, control de fechas, control de costes y riesgos
- 7.3.- Registro de seguimiento: Fotografías, comunicaciones, etc.
- 7.4.- Gestión de incidencias
- 7.5.- Recepción de los trabajos
- 7.6.- Listas de control y preparación
- 7.7.- Certificaciones de proyecto.

7.8.- **Alineación de la ejecución con los objetivos de proyecto**

8. CIERRE DEL PROYECTO

9. GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

PARTE II: PRÁCTICA

10. ELABORACIÓN DE UN CASO PRÁCTICO CON TODAS LAS FASES PARA UN PROYECTO TIPO DEL CLIENTE (**Este ejercicio servirá como aplicación práctica posterior para los alumnos**).

ANEXO I.- BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA Y CURSOS DE LA COLECCIÓN

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Métodos y Tiempos.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios.

AVANCE DE PROYECTO

15 %

H. Inicial: El gerente da de alta la construcción e indica los objetivos
 Hto Final: Obra finalizada.

RECUERDA QUE NUESTRO TRABAJO ES LA INSPECCIÓN

PROCEDIMIENTO LLAVE EN MANO DE CONSTRUCCIÓN :				CÓDIGO:		CLIENTE:	
Fase	Fases	Acción	Quién	Archivo	Documentos de Proyecto	Información	
CARPETA 4 EJECUCIÓN Y CONTROL	INICIO DE LOS TRABAJOS	Notificar al proveedor el inicio de los trabajos	TÉCNICO JEFE DE OBRA	Carpeta 4 de Construcción	Notificación Inicio Trabajos		COMUNICACIONES Y TRAMITACIONES
	REALIZAR CONTROL DE CALIDAD CONCEPTUAL	Replantear correctamente la obra y rellenar Acta de replanteo	TÉCNICO JEFE DE OBRA	Carpeta 4 de Construcción	Acta Replanteo Edificio	IT Calidad Conceptual	
	INSTRUCCIONES A LOS ALBAÑILES	Diariamente el Técnico Jefe de Obra dará instrucciones a la plantilla de albañiles.			Lista Tareas Albañiles		
	ELABORAR LISTA DE REMATES	Diariamente el Técnico Jefe de Obra hará un listado de remates que hay pendientes antes de dar la partida como finalizada.			Lista de Remates		
	REALIZAR EL CONTROL DE CALIDAD MATERIAL	Llevar a cabo los controles de calidad de las partidas que se van ejecutando mediante el uso de las PPI y PE Realizar fotografías de los trabajos que se van realizando. Solicitar los certificados de calidad de los mate	TÉCNICO JEFE DE OBRA	Carpeta 4 de Construcción Carpeta 8 de Construcción: Libro Edificio Carpeta 8 de Construcción: Libro Edificio	IT de Programa de puntos de Inspección IT Gestión de Fotografías Solicitud de certificados de calidad	PPI'S Y PE Movimiento de Tierras Cimentación Placas de Anclaje Estructura Metálica Cubierta Metálica Forjado colaborante Listado de My Office de laboratorios Listado de My Office de OCAs	

TÍTULO







A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en <http://www.zadecon.es/clientes.html>

PRECIO

Nº alumnos	Precio/alumno
3 	790 €
4 	630 €
5 	530 €
6 	460 €
7 	410 €
8  o más	380 €

NOTA: A estos precios se sumará un complemento por dietas y desplazamientos en función de la ubicación en la que se imparta la formación.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactando en:

e-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61

CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA