



CURSO DE

**CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD Y
SISTEMAS DE INCENTIVOS**

IN COMPANY

CURSO DE CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD Y SISTEMAS DE INCENTIVOS

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

Medir los tiempos, tener un estándar, es algo imprescindible para la gestión de la producción, pero en absoluto es suficiente. Todos los tiempos estándar que tengamos en un listado, en un libro u hoja de fabricación, no servirán para nada si no se controla la productividad y no se hace un seguimiento de su cumplimiento. Y si no se pueden garantizar que se cumplan los tiempos estándar:

- ¿Podemos planificar?
- ¿Podemos conocer los costes a priori?
- ¿Podemos evaluar el desempeño de los factores de la producción?
- ¿Podremos acotar las permanentes desviaciones en costes que tenemos una vez realizada la fabricación?
- ¿Conoceremos las causas de las desviaciones?

¡NO!

Por lo tanto, hacer cumplir los tiempos estándar es totalmente imprescindible y la herramienta para conseguirlo es el control de la productividad.

**CON LA MEDICIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD DE SU INDUSTRIA MEJORARÁ SU
COMPETITIVIDAD**

DIRIGIDO A:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua.

OBJETIVOS:

El objetivo del curso es formar de manera práctica en los distintos sistemas para la medición de la productividad y de cómo incentivarla, con especial atención en el Sistema

Bedaux. Además, se formará al alumno acerca de los beneficios que aporta el control activo de la productividad para mejorar la competitividad y en los aspectos legales y sociales que hay que tener en cuenta.

GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

[Puede consultar testimoniales de alumnos y de empresas.](#)

[Ver nuestros valores y garantías.](#)

¿POR QUÉ EL IPI?

- Más de 4.500 profesionales formados.
- Más de 700 proyectos de mejora de la Productividad.
 - [Conoce a los clientes que ya han confiado en nosotros.](#)
- 30 contenidos desarrollados.
 - [12 libros editados.](#)

VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

- Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.
- Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

- Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
- Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon: [Conoce Zadecon.](#)

DURACIÓN:

La duración del curso es de 15 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS:

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

CONTENIDO DEL CURSO

PARTE I: INTRODUCCIÓN Y CONCEPTOS

1.- INTRODUCCIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DEL CURSO

- 1.1.- Objetivo del curso.
- 1.2.- Estructuración del curso.

2.- LA IMPORTANCIA DEL TIEMPO ESTÁNDAR

- 2.1.- Unidades de medida de la productividad.
- 2.2.- Sistemas de medición de tiempos.
- 2.3.- Sistema Bedaux.
- 2.4.- Concepto de actividad.

3.- CONVENIENCIA DEL CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD

4.- CONVENIENCIA DE LOS SISTEMAS DE INCENTIVO

5.- INTRODUCCIÓN A LA TEORÍA DE LA MEDICIÓN DEL DESPILFARRO (TMD)

- 5.1.- Despilfarro por bajo desempeño: Cálculo del coeficiente Cact.
- 5.2.- Despilfarro por fallos de gestión – incidencias: Cálculo del coeficiente Cg.
- 5.3.- Ejemplo de cálculo del CdF.

PARTE II: CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD

6.- CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD

- 6.1.- ¿Qué es el control de la productividad?
- 6.2.- Datos necesarios para el control de la productividad.
- 6.3.- Partes de trabajo.
- 6.4.- Ejemplos de partes de trabajo.
- 6.5.- Cálculo de la productividad.
- 6.6.- Ejemplos de cálculo de la productividad.
- 6.7.- Cálculo de la productividad en trabajos limitados.
- 6.8.- OEE: Cálculo de la productividad en trabajos con máquinas.

- 6.8.1.- Disponibilidad.
- 6.8.2.- Rendimiento.
- 6.8.3.- Calidad.
- 6.8.4.- Resultados del OEE.
- 6.8.5.- ¿Cómo utilizar el OEE?
- 6.8.6.- Analogías entre OEE y el CdF.
- 6.9.- Evaluación de la productividad de los mandos intermedios.

7.- IMPLANTACIÓN DEL CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD

- 7.1.- Aspectos legales.
- 7.2.- Esquema de implantación del control de la productividad.
- 7.3.- El manual de control de la productividad.
- 7.4.- Efectos del control de la productividad.
- 7.5.- Posibles escenarios tras la implantación.

PARTE III: SISTEMAS DE INCENTIVOS

8.- SISTEMAS DE INCENTIVOS

- 8.1.- Concepto de incentivos en el entorno productivo.
- 8.2.- Cálculo del incentivo.
- 8.3.- Cálculo del incentivo en trabajo limitado.
- 8.4.- Evaluación de la rentabilidad del incentivo.

9.- CARACTERÍSTICAS, IMPLANTACIÓN Y MANTENIMIENTO DE UN SISTEMAS DE INCENTIVOS

- 9.1.- Características de un sistema de incentivos.
- 9.2.- Implantación de un sistema de incentivos.
 - 9.2.1.- Matices de una implantación.
- 9.3.- Mantenimiento de un sistema de incentivos.
 - 9.3.1.- Causas del cambio de un sistema de incentivos.
- 9.4.- El manual de sistemas de incentivos.

10.- EJEMPLOS DE CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD Y SISTEMAS DE INCENTIVOS

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos en la industria del cliente.

MATERIAL Y RECURSOS

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Productividad e Incentivos.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios y ejemplos realizados durante la formación.



TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado DEL INSTITUTO DE LA PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL Y ZADECON.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Bonificable por FUNDAE.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en: info@institutoindustrial.es

Tfno.: 902 01 07 61

Solo tiene que indicarnos:

- Número de alumnos.
- Y lugar de impartición.