



IPI

Instituto de la
Productividad Industrial

Seminario

Cálculo y reducción de costes industriales

Cálculo y reducción de costes industriales

Seminario

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

El coste no existe, es una intención, su valor final dependerá de cómo hagamos las cosas cada día. Además, las empresas no disponen de un criterio científico para el cálculo de los costes. Lo que suele pasar es que, a falta de un conocimiento de las causas de cada coste, casi todo se lleva al saco de los gastos generales.

Posteriormente, esta bolsa de gastos generales se reparte de manera proporcional a todo lo que se hace siendo este criterio absolutamente erróneo. Este error lleva a que cada vez el mercado nos pida más producto especial y menos producto estándar.

El motivo es que, por los errores de imputación, el especial lo estamos vendiendo barato y el estándar caro, lo cual provoca una pérdida de márgenes. En este [artículo](#) puede conocer más acerca de este problema.

Pero los errores en el cálculo de costes pueden ser otros diferentes, la casuística es variada, en cualquier caso las consecuencias son:

- Pérdida de márgenes.
- Dificultad y pérdida de tiempo para hacer ofertas.
- Baja capacidad negociadora porque no se confía en los datos actuales.
- Distorsión del mercado.

NECESIDAD Y SOLUCIÓN

La empresa necesita un sistema de cálculo de costes fiable que repercuta de manera científica todos los gastos de cada producto o lote. Los máximos responsables de la empresa necesitan saber cómo se genera el coste de sus productos y, a partir de ahí, formular una estrategia coherente.

El sistema de cálculo debe ser ágil y servirá para la toma de decisiones.

Todos los departamentos podrán actuar de manera alineada.

Cálculo y reducción de costes industriales

¿CÓMO LO HACEMOS? PROGRAMA

1. ESTRUCTURA DE COSTES

- 1.1. Coste = Coste Fijo + Coste Variable.
- 1.2. Estructura de producto.
- 1.3. El proceso de negocio.
- 1.4. Llevar a gastos generales la menor cantidad posible de partidas.
- 1.5. Estructura general de costes.

2. MAESTROS DE DATOS Y PARÁMETROS COSTES

- 2.1. Panel de gastos fijos generales.
- 2.2. Panel de gastos fijos de los centros.
- 2.3. Panel de gastos de mano de obra.
- 2.4. Panel de gastos de máquinas.
- 2.5. Panel de costes energéticos.
- 2.6. Panel de mermas y despilfarros objetivo.
- 2.7. Otros paneles de parámetros.
- 2.8. Fijación de criterios e instrucciones técnicas.

3. CÁLCULO DE COSTES DE LAS REFERENCIAS

- 3.1. Parámetros de las referencias.
- 3.2. Cálculo del coste objetivo de cada referencia.
- 3.3. Configuradores de costes y cálculo de ofertas especiales.

4. CONTROL DE DESVIACIONES DE LOS COSTES

5. CREACIÓN DE ESCENARIOS Y DE TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS

6. MEDIDAS PARA LA REDUCCIÓN DE COSTES

MATERIALES Y RECURSOS

Se entregará a cada alumno:

- **Libro:** Manual de cálculo de costes de industriales.
- **Formatos editables** para su uso posterior

Cálculo y reducción de costes industriales

OBJETIVOS Y BENEFICIO DEL SEMINARIO

Concretos de este curso:

- Conocer cuál es la causa de los costes.
- Asignación de precios coherente con el proceso de negocio.
- Dispondrá, por tanto, de un criterio de cálculo.
- Y podrá establecer estrategias de negocio en base a lo anterior.

De la modalidad de formación en abierto:

- Compartir y analizar experiencias con otros asistentes.
- Salir del entorno cotidiano y ampliar la percepción de soluciones.
- Para la empresa: Formación continua de alto impacto con bajas interferencias.

Te ofrecemos formación de alto impacto:

- En poco tiempo de impartición recibirás los conceptos clave de cada temática.
- Complementaremos con recursos para su uso práctico por parte de los alumnos en sus empresas.
- Te facilitaremos el contenido más completo para que puedas ampliar en función de lo aprendido y de tus necesidades. Te facilitaremos el acceso a los contenidos del [Curso de Técnico Superior en Productividad Industrial On Line](#).

Nuestros 20 años de experiencia en proyectos de mejora y formación a nuestros clientes nos sirven para facilitarte los conceptos más importantes.

DIRIGIDO A

Directores de operaciones, responsables de producción, responsables de almacén, responsables de compras.

¿POR QUÉ EL IPI?

El Instituto de la Productividad Industrial es una iniciativa de Zadecon, que es una reconocida firma de ingeniería y consultoría en productividad industrial (www.zadecon.es). Esto implica que todos nuestros contenidos y propuestas formativas surgen de las necesidades detectadas en la industria y, por lo tanto, disponen de un enfoque muy práctico. Algunas de nuestras estadísticas son:

- Más de 4.500 profesionales formados.
- Más de 600 proyectos de mejora de la productividad.
 - o [Conoce los testimoniales de nuestros alumnos.](#)

Cálculo y reducción de costes industriales

- o Estos son algunos de los Clientes que confían en nosotros.
- 12 libros editados.
- Más de 30 contenidos desarrollados.
- El ponente es José Agustín Cruelles, ingeniero industrial y fundador de Zadecon.

DURACIÓN

6 horas.

PRECIO

590€ por alumno.

DIPLOMA

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



e-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61