



ESTUDIOS DE MÉTODOS Y TIEMPOS EN LÍNEAS DE PRODUCCIÓN. MEJORAS DE EQUILIBRADO.



Estudios de métodos y tiempos en líneas de producción. Mejoras de equilibrado

Seminario

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

Los estudios de métodos y tiempos son una técnica que no es novedosa, desde Taylor a principios del siglo XX estas técnicas se han empleado en la industria. Los estudios de métodos y tiempos son imprescindibles en cualquier empresa industrial ya que constituyen una ventaja competitiva, por el hecho de que pocas, muy pocas, industrias tienen sus tiempos de fabricación medidos e implantados.

Sin embargo, hay un ámbito en el que, aun disponiendo de tiempos medidos, su especial casuística suele provocar una mala definición de los mismos.

En aquellos trabajos realizados por varios intervinientes como pueden ser los trabajos en línea o las tareas simultáneas, aunque el producto y el proceso de fabricación sean los mismos, las diferentes configuraciones de los puestos ocasionan que para cada una de ellas su tiempo estándar sea diferente.

Analizar el despilfarro presente en cada configuración nos dará la capacidad de conocer su verdadero tiempo estándar ya que, de no conocer los tiempos, ¿cómo se puede controlar la productividad? ¿Cómo se puede planificar y gestionar la producción? ¿Cómo se pueden conocer los costes?

Además de cómo conocer los tiempos este curso le ayudará a reducirlos a partir de la mejora de métodos.

- Cuellos de botella: La importancia de controlarlos.
- Estudio de métodos y tiempos en una línea de montaje.

NECESIDAD Y SOLUCIÓN



Dada la definición del problema anterior se considera necesario que el personal encargado de realizar estudios de métodos y tiempos y sus responsables más directos.

- Dispongan de una metodología y criterios claros para la elaboración de estudios en tareas con varios intervinientes.
- Mejoren su experiencia con ejemplos de diferente naturaleza.
- Los responsables de producción tengan conciencia del impacto que generan los cambios de configuración de las líneas o procesos simultáneos.
- Dispongan de una guía clara y sencilla para el cálculo y aplicación de los tiempos estándar.
 - Y con ello, obtener unos tiempos estándar fiables:
 - Para cumplir y mejorar los objetivos de producción.
 - Conocer con exactitud los costes de nuestros procesos.

¿CÓMO LO HACEMOS? PROGRAMA

- 1. ESTUDIO DE MÉTODOS Y TIEMPOS CON VARIOS INTERVINIENTES
 - 1.1. Introducción
- 2. ACTIVIDADES SIMULTÁNEAS
 - 2.1. Introducción
 - 2.2. Tareas hombre-máquina
 - 2.3. Tareas hombre-hombre
 - 2.4. Saturación en tareas simultáneas
- 3. TRABAJOS EN LÍNEA O CADENA
 - 3.1. Introducción.
 - 3.2. Definición de puestos.
 - 3.3. Coeficiente de desequilibrio.
 - 3.4. Equilibrado de líneas.

MATERIALES Y RECURSOS

Se entregará a cada alumno:

- Libro: Productividad Industrial
- Formatos editables para su uso posterior



OBJETIVOS Y BENEFICIO DEL SEMINARIO

Concretos de este curso:

- Conocerá como registrar, analizar y mejorar los métodos y procesos.
- Podrá presentar y valorar el impacto económico que ocasionan los cambios de configuración de los puestos.
- Podrá mejorar los equilibrados de sus líneas de producción.
- Y aumentará drásticamente la productividad de su empresa.

De la modalidad de formación en abierto:

- Compartir y analizar experiencias con otros asistentes.
- Salir del entorno cotidiano y ampliar la percepción de soluciones.
- Para la empresa. Formación continua de alto impacto con bajas interferencias.

Te ofrecemos formación de alto impacto:

- En poco tiempo de impartición recibirás los conceptos clave de cada temática.
- Complementaremos con recursos para su uso práctico por parte de los alumnos en sus empresas.
- Te facilitaremos el contenido más completo para que puedas ampliar en función de lo aprendido y de tus necesidades. Te facilitaremos el acceso a los contenidos del <u>Curso de Técnico Superior en Productividad Industrial On Line</u>.

Nuestros 20 años de experiencia en proyectos de mejora y formación a nuestros clientes nos sirven para facilitarte los conceptos más importantes

DIRIGIDO A

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua.

¿POR QUÉ EL IPI?

El Instituto de la Productividad Industrial es una iniciativa de Zadecon, que es una reconocida firma de ingeniería y consultoría en productividad industrial (www.zadecon.es). Esto implica que todos nuestros contenidos y propuestas formativas surgen de las necesidades detectadas en la industria y, por lo tanto, disponen de un enfoque muy práctico. Algunas de nuestras estadísticas son:

- Más de 4.500 profesionales formados.



- Más de 600 proyectos de mejora de la productividad.
 - o Conoce los testimoniales de nuestros alumnos.
 - o Estos son algunos de los Clientes que confían en nosotros.
- 12 libros editados.
- Más de 30 contenidos desarrollados.
- El ponente es José Agustín Cruelles, ingeniero industrial y fundador de Zadecon.

DURACIÓN

6 horas.

PRECIO

490 € por alumno.

DIPLOMA

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon:



e-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61