

IPI

Instituto de la
Productividad Industrial

Seminario

Estrategia de fabricación sin incidencias

Estrategia de fabricación sin incidencias

Seminario

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

En la mayoría de las industrias la fabricación está plagada de incidencias lo cual acaba mermando la capacidad de producción e incrementando los costes de manera descontrolada. Los valores reales de tiempo y calidad están totalmente desviados de los estándares.

Una incidencia es una Cosa que se produce en el transcurso de un asunto, un relato, etc., y que repercute en él alterándolo o interrumpiéndolo.

Las causas de un elevado grado de interrupciones son:

1. Carencias en la cadena de mando en operaciones:
 - a) En el nivel directivo:
 - i. Falta de anticipación a medio plazo - planificación.
 - ii. Falta de un control práctico de la productividad que mida e identifique las causas
 - iii. La mejora continua para corregir las causas no está dinamizada ágilmente: las mejoras tardan mucho en llegar.
 - b) Y entre los mandos intermedios o supervisores:
 - i. Falta de anticipación en el corto plazo – preparación del trabajo.
 - ii. Falta de supervisión y corrección en el corto plazo.
2. No hay una política de mantenimiento de los estándares:
 - a) Las 5 S's no están implantadas ni mantenidas.
 - b) Cada ciclo de producción las condiciones de partida cambian, normalmente a peor.
 - c) Se generan así pérdidas de tiempo y errores de calidad.
3. No hay políticas de coordinación entre departamentos.
 - a) El departamento comercial interrumpe los lotes de producción.

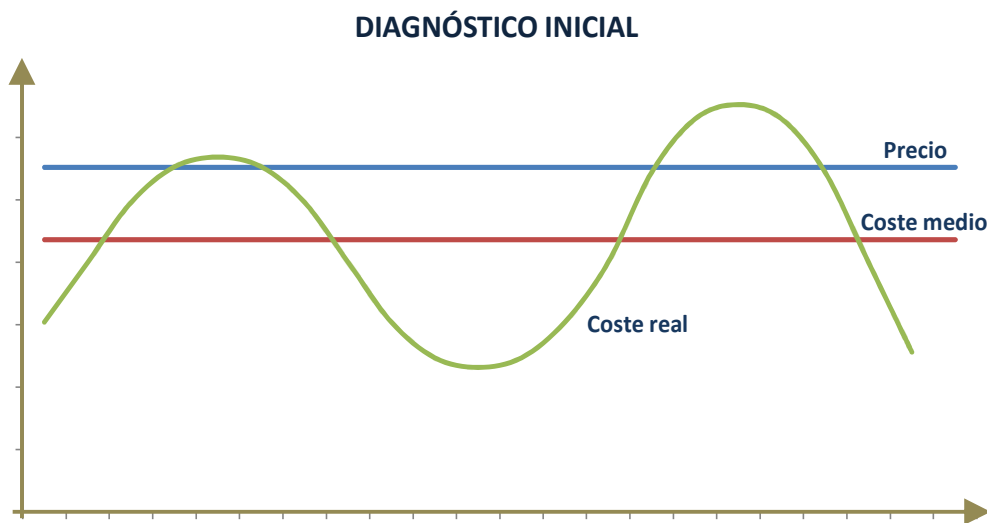
Estrategia de fabricación sin incidencias

b) La información fluye de manera incompleta y errónea.

Haber mejorado y medido un proceso no implica que el tiempo de fabricación real de las piezas, según este proceso, vaya a ser el tiempo estándar. Siempre, absolutamente siempre, va a haber una desviación entre el tiempo real y el tiempo estándar. Esta desviación se va a deber a las incidencias y, en menor medida, al bajo desempeño.

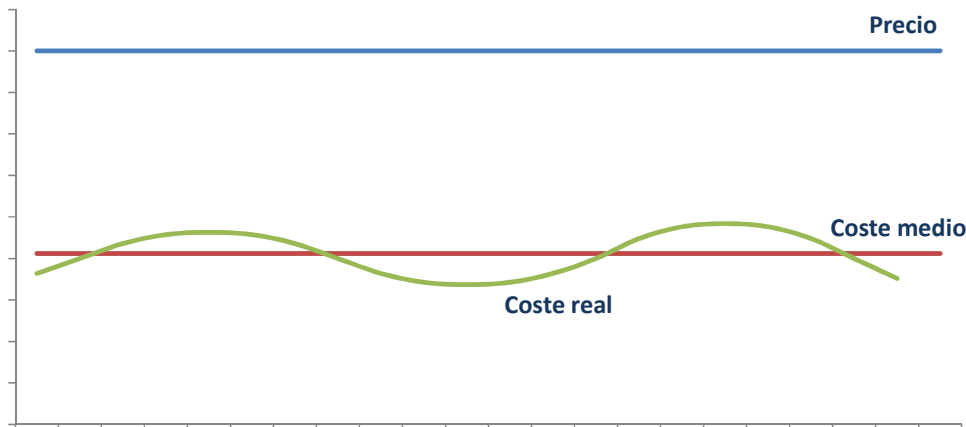
NECESIDAD Y SOLUCIÓN

Una empresa que no tiene bajo control sus incidencias presenta una continua dispersión en sus costes.



A partir de un diagnóstico de las principales causas de las interrupciones y de un modelo de gestión orientado a minimizar las incidencias, se llegará a una situación de mucha menor dispersión.

SITUACIÓN OBJETIVO



¿CÓMO LO HACEMOS? PROGRAMA

1. INTRODUCCIÓN

- 1.1. Antecedentes
- 1.2. Procesos, dirección, mejora y condiciones estándar
- 1.3. Definición del problema
- 1.4. Necesidad y propuesta de solución

2. CONCEPTOS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO

3. DISEÑO DE ARTEFACTOS PARA LA FABRICACIÓN LIBRE DE INCIDENCIAS

- 3.1. Diagnóstico para identificar las incidencias que más peso tienen en la industria
- 3.2. Determinar las necesidades de dirección resolver las incidencias
- 3.3. Reparto del trabajo de anticipación, mejora y control entre las distintas funciones de la cadena de mando: Pirámide de control.
- 3.4. Elaborar el modelo de dirección de operaciones.

4. IMPLANTACIÓN DEL MODELO Y PUESTA EN MARCHA

5. INDICADORES DE EFICACIA EN LA REDUCCIÓN DE INCIDENCIAS

- 5.1. Introducción a la teoría de la medición del despilfarro.
- 5.2. Indicadores de eficacia.

Estrategia de fabricación sin incidencias

MATERIALES Y RECURSOS

Se entregará a cada alumno:

- **Libro:** [Estrategia para la fabricación libre de incidencias](#), descárgatelo para conocer cómo abordaremos el problema y que puedas evaluar si se adapta a tu necesidad.
- **Manual** de gestión de la producción para mandos intermedios
- **Formatos editables** para su uso posterior

OBJETIVOS Y BENEFICIO DEL SEMINARIO

Concretos de este curso:

- Aprenderás a diagnosticar cuáles son las principales causas de interrupciones en tu industria.
- Podrás medir el impacto que tienen.
- Y crear un modelo de gestión con el que minimizar las desviaciones sobre los estándares y reducir a la mínima expresión la cuantía de las incidencias.

De la modalidad de formación en abierto:

- Compartir y analizar experiencias con otros asistentes.
- Salir del entorno cotidiano y ampliar la percepción de soluciones.
- Para la empresa: Formación continua de alto impacto con bajas interferencias.

Te ofrecemos formación de alto impacto:

- En poco tiempo de impartición recibirás los conceptos clave de cada temática.
- Complementaremos con recursos para su uso práctico por parte de los alumnos en sus empresas.
- Te facilitaremos el contenido más completo para que puedas ampliar en función de lo aprendido y de tus necesidades. Te facilitaremos el acceso a los contenidos del [Curso de Técnico Superior en Productividad Industrial On Line](#).

Nuestros 20 años de experiencia en proyectos de mejora y formación a nuestros clientes nos sirven para facilitarte los conceptos más importantes.

DIRIGIDO A

Directores de operaciones, mandos intermedios, gerentes de empresas industriales y responsables de mejora continua.

Estrategia de fabricación sin incidencias

¿POR QUÉ EL IPI?

El Instituto de la Productividad Industrial es una iniciativa de Zadecon, que es una reconocida firma de ingeniería y consultoría en productividad industrial (www.zadecon.es). Esto implica que todos nuestros contenidos y propuestas formativas surgen de las necesidades detectadas en la industria y, por lo tanto, disponen de un enfoque muy práctico. Algunas de nuestras estadísticas son:

- Más de 4.500 profesionales formados.
- Más de 600 proyectos de mejora de la productividad.
 - o [Conoce los testimonios de nuestros alumnos.](#)
 - o [Estos son algunos de los Clientes que confían en nosotros.](#)
- [12 libros editados.](#)
- [Más de 30 contenidos desarrollados.](#)
- El ponente es [José Agustín Cruelles](#), ingeniero industrial y fundador de Zadecon.

DURACIÓN

6 horas.

PRECIO

590€ por alumno.

DIPLOMA

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



e-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61

Estrategia de fabricación sin incidencias

info@institutoindustrial.es
902 01 07 61