

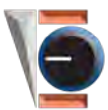


IPI

Instituto de la
Productividad Industrial

Curso

**LEAN MANUFACTURING
LA IMPORTANCIA DEL
MANDO INTERMEDIO**



ZADECON

www.zadecon.es

In company

CURSO DE LEAN MANUFACTURING LA IMPORTANCIA DEL MANDO INTERMEDIO

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

Son muchas empresas las que están intentando implantar y mantener la filosofía Lean. No obstante, los resultados no perduran.

1. Se implantan herramientas (5S's, SMED, Kaizen, etc.) de las que no se explica normalmente su finalidad.
2. Se hacen reuniones de lanzamiento de actuaciones Lean pero no se establecen sistemas de supervisión constante que faciliten su mantenimiento y la formación continua.
3. En ocasiones se implantan herramientas que necesitan sistemas más básicos implantados y tales sistemas no existen en la empresa.
4. Resumidamente, se insiste en el **qué**, pero no en el **por qué, para qué y cómo**. Lo cual suele conducir a una enorme frustración.

LA SOLUCIÓN

OBJETIVO DEL CURSO

La finalidad principal del curso es:

- Informar de los despilfarros existentes en fabricación y entrenar su visualización e identificación.
- Explicar las herramientas Lean que existen y para qué existen, es decir, qué despilfarro reducen.
- Desarrollo de las herramientas Lean.
- **Cómo mantener los resultados de las implantaciones en el tiempo**

DIRIGIDO A

Mandos intermedios y encargados con personal a su cargo. También es totalmente recomendado a directores de operaciones y jefes de producción para que puedan ayudar mejor a sus mandos a definir sus puestos y a cumplir con sus objetivos.

GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en: <http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.

Curso de Lean Manufacturing: La importancia del mando intermedio.

2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad llevados a cabo en Zadecon. (Ver www.zadecon.es)

DURACIÓN

La duración del curso es de 15 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

CONTENIDO DEL CURSO

1. ¿POR QUÉ LEAN MANUFACTURING?

- 1.1.- Qué es el Lean Manufacturing
- 1.2.- Los siete despilfarros.
- 1.3.- Cómo reducir el despilfarro: Herramientas Lean.

2. LA IMPORTANCIA DEL MANDO INTERMEDIO EN LA PUESTA EN MARCHA Y MANTENIMIENTO DEL LEAN MANUFACTURING.

3. DESARROLLO DE LAS HERRAMIENTAS LEAN

Catorce herramientas Lean esenciales:

- 5s
- Reducción del tiempo de montaje
- VSM-MCP (Mapeo de la Cadena de Producción)
- Kaizen
- Manufactura Pull
- Kanban
- Flujo continuo
- Manufactura en células
- Tiempo Takt (Tiempo del cliente)
- Nivelación de la producción
- Estandarización del trabajo
- Visualización de la planta
- Prueba de errores
- Mantenimiento productivo total (TPM)

4. MANTENER LEAN MANUFACTURING TODOS LOS DÍAS

- 4.1.- Establecimiento de objetivos
- 4.2.- Sistemas de supervisión

PRÁCTICA

Se realizarán las siguientes prácticas:

- Identificación de despilfarros en la fábrica.
- Elaboración de propuestas de mejora a partir de las herramientas Lean.
- Elaboración de listas de supervisión para el mantenimiento del sistema Lean adaptado a las necesidades de la industria.

MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Manual del curso Lean Manufacturing.
- Manual de conceptos de supervisión y corrección.
- Formatos editables para su posterior uso.



TITULO

Una vez realizado el curso y pasado cada alumno se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad Industrial.









Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en

<http://www.zadecon.es/clientes.html>

PRECIO

Nº alumnos	Precio/alumno
3 	580 €
4 	470 €
5 	410 €
6 	370 €
7 	340 €
8  o más	310 €

NOTA: A estos precios se sumará un complemento por dietas y desplazamientos en función de la ubicación en la que se imparta la formación.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en:

E-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61

CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA