



IPI

Instituto de la
Productividad Industrial

Curso

**ESTUDIO, ANÁLISIS Y MEJORA DE
MÉTODOS Y PROCESOS**

In company

CURSO DE ESTUDIO, ANALISIS Y MEJORA DE MÉTODOS Y PROCESOS.

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

Todo proceso de producción se realiza según un método de ejecución el cual determina el tiempo. Sin embargo, el análisis de los métodos suele estar olvidado en las industrias. Las variaciones en el tiempo de ejecución de una tarea realizándola según dos métodos distintos pueden oscilar entre un 20% y un 50%, e incluso más si consideramos que sin un método estable no podemos asegurar el resultado. Con los datos anteriores el planteamiento es: Si el tiempo requerido para la realización de una tarea es un punto clave en la productividad y competitividad de una industria y este depende directamente del método, ¿por qué no prestamos la suficiente atención a los mismos?

En este curso se aporta una metodología para el ciclo estudio – análisis – mejora de métodos, con el que obtendrá los conocimientos y herramientas necesarios para la definición de unos métodos eficientes.

En España no suelen hacerse estudios de métodos en detalle, el hecho de hacerlos aportará ventajas competitivas y mejoras de la productividad muy significativas

DIRIGIDO A:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas las personas implicadas en los procesos de Producción y Mejora Continua.

OBJETIVOS

El objetivo del curso es formar de manera práctica en el análisis y mejora de los métodos de trabajo. El alumno aprenderá a:

- Registrar un método de trabajo según su metodología actual.
- Plasmarlo según una metodología y lenguaje común.
- Presentación y valoración económica de las mejoras de método.
- Analizar los métodos estudiados, es decir, hacer una crítica sistemática del mismo con la finalidad de encontrar puntos de mejora.
- Metodologías de creatividad para la mejora de métodos.

Además tendrá a su disposición un catálogo de mejoras en función del tipo de tarea y metodologías de implantación de los nuevos métodos y estabilización de los mismos.

En resumen, a mejorar los métodos para reducir los tiempos de las tareas en más de un 20 %.

GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en:

<http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

VENTAJAS

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

- Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

- Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES:

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon. (Ver www.zadecon.es)

DURACIÓN

La duración del curso es de 25 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

CONTENIDO DEL CURSO

1. ESTRUCTURACIÓN E INTRODUCCIÓN DEL CURSO

PARTE I: CONOZCA SUS MÉTODOS Y PROCESOS

2. ESTUDIO DE MÉTODOS

- 2.1.- Definición
- 2.2.- Procedimiento sistemático del estudio de métodos
- 2.3.- Registro de métodos
- 2.4.- Procesos
- 2.5.- Registro de procesos y procedimientos actuales y propuestos

PARTE II: ENCUENTRA DESPILFARRO Y POTENCIAL DE MEJORA

3. ANÁLISIS DE MÉTODOS

- 3.1.- El concepto de análisis
- 3.2.- Técnica del interrogatorio
- 3.3.- Listas de comprobación: preguntas de fondo
- 3.4.- Análisis de la operación
- 3.5.- Estudio de movimientos
- 3.6.- Análisis de micromovimientos

PARTE III: MEJORA TUS MÉTODOS: REDUCE TUS TIEMPOS ENTRE UN 20% Y UN 50%

4. DISEÑO DEL MÉTODO PERFECCIONADO

- 4.1.- Introducción.
- 4.2.- Creatividad y generación de ideas.
- 4.3.- Catálogo de soluciones.
- 4.4.- Evaluar y presentar correctamente las propuestas de mejora, incluyendo su justificación económica, técnica, social, ecológica, legal y ética.
- 4.5.- El ciclo de "estudio - análisis - propuesta de mejora" simplificado.

5. MEJORA DEL CAMBIO RÁPIDO DE MÁQUINA-SEMD: MANUFACTURA ÁGIL

- 5.1.- Introducción. ¿Qué es el SMED?
- 5.2.- Conveniencia del SMED
- 5.3.- El sistema SMED: Descripción de sus etapas
- 5.4.- Técnicas para aplicar el sistema SMED
- 5.5.- La correcta elección de la máquina: El mejor cambio es el que no se hace.
- 5.6.- Casos prácticos

6. MEJORA DE EQUILBRADOS EN TAREAS CON VARIOS INTERVINIENTES

- 6.1.- Introducción - Reducción del tiempo de demora
- 6.2.- Mejora de trabajos en cadena
- 6.3.- Mejora de tareas simultáneas hombre - hombre
- 6.4.- Mejora de tareas simultáneas hombre - máquina

7. CRITERIOS PARA LA MEJORA DE PROCESOS

- 7.1.- Introducción. El concepto de la mejora de procesos
- 7.2.- Equilibrado de tareas del proceso
- 7.3.- Reducción del stock en proceso
- 7.4.- Reducción del espacio disponible y los desplazamientos
- 7.5.- Implantación de medios para automatizar o facilitar el transporte

8.- LA MEJORA MÁS IMPORTANTE: LA ERGONOMÍA

- 8.1.- Introducción
- 8.2.- Objetivos de la ergonomía
- 8.3.- Beneficios de la ergonomía
- 8.4.- Sistemas hombre - máquina - entorno laboral
- 8.5.- Análisis y mejora del sistema ergonómico
- 8.6.- Ergonomía y seguridad
- 8.7.- Ergonomía y fatiga
- 8.8.- Imágenes y referencias

PARTE IV: IMPLANTACIÓN

9.- INNOVACIÓN E IMPLANTACIÓN

9.1.- Introducción y definición

9.2.- La implantación y la resistencia al cambio

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Métodos y Tiempos.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios.



TÍTULO

Una vez realizado el curso y pasado un examen, a cada alumno se le entregará un título de Zadecon y del Instituto de la Productividad Industrial.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en <http://www.zadecon.es/clientes.html>

PRECIO

Nº alumnos	Precio/alumno
3	790 €
4	630 €
5	530 €
6	460 €
7	410 €

NOTA: A estos precios se sumará un complemento por dietas y desplazamientos en función de la ubicación en la que se imparta la formación.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en:
 e-mail: info@institutoindustrial.es
 Tfno: 902 01 07 61

CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA