



**IPI**

Instituto de la  
Productividad Industrial

**Curso**

# Diagnóstico, soluciones y cultura de la productividad para directivos

**In company**

## CURSO – DIAGNÓSTICO, SOLUCIONES Y DIFUSIÓN DE CULTURA DE LA PRODUCTIVIDAD PARA DIRECTIVOS.

### IN COMPANY

#### ¿POR QUÉ ESTE CURSO?

**Hoy la tendencia apunta hacia la buena administración hacia el no-desperdicio, hacia lo necesario, hacia la eficiencia, hacia la productividad. Pero eso equivale al fin de ese bienestar sustentado en el desperdicio, por insostenible.** (El crash del 2010 – Toda la verdad sobre la crisis, Santiago Niño Becerra)

**Los motores de la futura recuperación serán la productividad, la eficiencia y la optimización, y lo necesario será lo único importante.** (Diario del crash, Santiago Niño Becerra)

**Por ejemplo, los industriales británicos se quejan desde hace mucho tiempo de que la enseñanza relativa a las empresas y a la gestión en el Reino Unido está orientada hacia la enseñanza de cómo negociar y cómo invertir y presta poca atención a cómo añadir nuevo valor.** (La gestión de la productividad. Joseph Propeneko. Editorial: Organización Internacional del Trabajo Ginebra, 1.989)

En España el problema a este respecto es, con diferencia, mucho mayor:

- Existe déficit en el sistema educativo en Dirección de Operaciones y conceptos de Productividad.
- Si observamos los másters que se cursan por directivos y ejecutivos, veremos que la mayoría están orientados a marketing, finanzas, etc.
- Las funciones de los Directores de Operaciones no están claras o no son las correctas, se pasan la mayor parte de su tiempo «apagando fuegos». No tienen la base de conocimientos necesaria ni las habilidades para cumplir con unos objetivos que incluso desconoce.
- A los Mandos Intermedios se les promociona por que han tenido un buen desempeño en tareas manuales o han tenido mucha predisposición a

estar muchas horas en la fábrica. Y no se les da formación ni herramientas para la Dirección de las Operaciones para su nivel de responsabilidad.

- El Director General tampoco suele tener muy claro qué es lo que hay que supervisar acerca de las operaciones en la fábrica y cómo corregirlo.

**En resumen:**

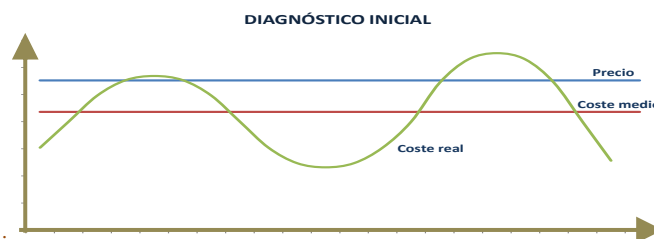
- **Vender y revisar estados financieros no es suficiente.**
- **Además, vender más en una situación de exceso de oferta parece imposible.**
- **Los beneficios de la empresa vendrán de hacer mejor las cosas, de ser más eficientes. De tal manera que las operaciones y la productividad ganen peso y relevancia en la supervivencia y la viabilidad.**
- **Y en España la cultura de la productividad y las operaciones ha sido totalmente ignorada por el sistema educativo superior...  
¡ES UNA PENA!**

**DIRIGIDO A**

- Directivos que quieren difundir la cultura de la productividad en sus empresas.
- A directores de operaciones y responsables de fabricación que se sienten incomprendidos por una dirección que sigue sin prestar atención a su fábrica. Para que convengan a sus directivos de que hagan este curso para inspirar a un cambio en la empresa.
- A quienes creen en que la eficiencia es el camino y quieren difundirlo entre el resto de los participantes de la empresa.

**OBJETIVOS**

- Mostrar el diagnóstico de la improductividad en la industria, las causas y las soluciones.



Diagnóstico, soluciones y difusión de cultura de la productividad para directivos.

- Transferir un catálogo de soluciones para la mejora de la productividad en las operaciones para conseguir los siguientes objetivos: reducir los costes de manufactura, hacerlos estables y predecibles y/o aumentar la capacidad de producción con los mismos medios.



- Difundir la cultura de la productividad.

### GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en: <http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

## VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

## TÉCNICOS FORMADORES

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad, llevados a cabo en Zadecon. (Ver [www.zadecon.es](http://www.zadecon.es))

## DURACIÓN

La duración del curso es de 6 horas presenciales en la empresa del cliente.

## FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.

## CONTENIDO DEL CURSO

1. INTRODUCCIÓN Y OBJETIVO
2. EL DIAGNÓSTICO DE LA IMPRODUCTIVIDAD: LOS COSTES DE MANUFACTURA QUE SON Y LOS QUE DEBERÍAN SER.
3. ESTRATEGIAS PARA LA MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD: CATÁLOGO DE SOLUCIONES Y PASOS PARA SU PUESTA EN MARCHA.
4. POTENCIAL DE MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD DE LAS OPERACIONES.
5. CASOS PRÁCTICOS.
6. COLOQUIO ACERCA DE LOS PROBLEMAS CONCRETOS DE LOS ALUMNOS, ANÁLISIS Y PROPUESTAS DE SOLUCIONES.

## PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

## MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Métodos y Tiempos.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios.



## TÍTULO

A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en

<http://www.zadecon.es/clientes.html>

## PRECIO

El precio depende del número de alumnos y del lugar de la impartición.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactando en:

e-mail: [info@institutoindustrial.es](mailto:info@institutoindustrial.es)

Tfno: 902 01 07 61

## CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA