



Curso

Cálculo y reducción de costes industriales

In company

CURSO DE CÁLCULO Y REDUCCIÓN DE COSTES INDUSTRIALES

IN COMPANY

¿POR QUÉ ESTE CURSO?

EL PROBLEMA

- El coste no existe, es una intención, depende de cómo hagamos las cosas cada vez.
- No existe un criterio científico de cálculo de los costes.
- Lo que se suele hacer es repartir la bolsa de costes que ha habido entre el número de unidades que se han hecho con un criterio de imputación.
- Lo que significa que, realmente, no se tiene gobierno sobre los costes. Sabemos cuánto dinero ha habido que poner para hacer la totalidad de las piezas pero no el por qué.
- Entonces, no hay capacidad de reacción, las cosas nos suceden y luego las leemos en un informe financiero.
- Esto implica que haya los siguientes quejidos y lamentos:
 - o “Nuestro sistema de costes hace que perdamos muchos pedidos. Nos tiene en un círculo de encarecimiento.
 - o Los costes se calculan desde un punto de vista financiero que hace que sepamos lo que han costado las cosas pero no tenemos un criterio de fijación de precios.
 - o No sabemos cuáles son nuestros costes.
 - o A veces vendemos mucho de una pieza y nos damos cuenta, a posteriori, de que estábamos perdiendo dinero.”

LA NECESIDAD

La estructura de costes debería ser el mapa de todas nuestras decisiones estratégicas en operaciones y un simulador para las ofertas y para las ventas.

Crear y conocer dicha estructura es crítico para la gestión correcta de una empresa industrial en todos sus departamentos.

LA SOLUCIÓN

OBJETIVO DEL CURSO

La finalidad principal del curso será capacitar en:

- Conocer Coste objetivo.
- Conocer el Coste real.
- Cálculo de desviaciones y sus causas para tomar medidas correctoras.
- Calcular ofertas y lotes especiales.
- Poder parametrizar en función de variables.
- Aprender a tomar decisiones estratégicas en función de la estructura y los componentes de los costes.
 - **Aprender a reducir los costes a partir del conocimiento y en análisis de lo anterior.**

DIRIGIDO A

Directores de operaciones, director financiero, gerentes y responsables comerciales de empresas industriales.

GARANTÍA DEL IPI:

1. Contenido de calidad.
2. En los cursos predomina el componente práctico.
3. Experiencia y metodología pedagógica.
4. Satisfacción de los alumnos formados.
5. Difusión de la cultura de la productividad dentro de su empresa.

Curso de cálculo y reducción de costes industriales

Puede ver testimoniales de alumnos y de empresas en:

<http://www.zadecon.es/testimoniales.html>

Ver nuestros valores y garantías en: <http://www.institutoindustrial.es/valores-y-garantias.html>

¿Por qué el IPI?

- Más de 2.500 profesionales formados.
- Más de 500 proyectos de mejora de la productividad.
- 30 contenidos desarrollados.
- 9 libros editados.
- <http://www.institutoindustrial.es/por-que-el-ipi.html>
- **Porque después de recibir nuestros cursos contará con un posterior servicio de acompañamiento y soporte.**

VENTAJAS:

Las ventajas de la formación en la empresa son las siguientes:

Las prácticas están orientadas a problemas concretos del cliente.

Durante el desarrollo de la parte práctica se aportarán mejoras que los alumnos podrán poner en marcha.

Esto hace que:

1. Los alumnos aprendan y asimilen mucho mejor los conceptos.
2. Se consigan mejoras para la fábrica, que por sí solas, rentabilizan el curso.

TÉCNICOS FORMADORES

Ingenieros industriales con experiencia en proyectos de mejora de la productividad llevados a cabo en Zadecon. (Ver www.zadecon.es)

DURACIÓN

La duración del curso es de 20 horas presenciales en la empresa del cliente.

FECHAS

A convenir, se intentará adaptar a los horarios y dedicaciones de los alumnos.



CONTENIDO DEL CURSO

PARTE I: TEORÍA

1. ESTRUCTURA DE COSTES

- 1.1.- Coste = Coste Fijo + Coste Variable.
- 1.2.- Estructura de producto.
- 1.3.- Imputación de costes fijos y costes variables al producto.
- 1.4.- Definición de criterios e instrucciones técnicas.

2. CREACIÓN DE PANELES DE PARÁMETROS COSTES

- 2.1.- Panel de gastos fijos generales.
- 2.2.- Panel de gastos fijos de los centros.
- 2.3.- Panel de gastos de mano de obra.
- 2.4.- Panel de gastos de máquinas.
- 2.5.- Panel de costes energéticos.
- 2.6.- Panel de mermas y despilfarros objetivo.
- 2.7.- Otros paneles de parámetros.
- 2.8.- Fijación de criterios e instrucciones técnicas.

3. CÁLCULO DE COSTES DE LAS REFERENCIAS

- 3.1.- Parámetros de las referencias.
- 3.2.- Cálculo del coste objetivo de cada referencia.
- 3.3.- Simulador de costes y cálculo de ofertas especiales.

4. CONTROL DE DESVIACIONES DE LOS COSTES

PARTE II: PRÁCTICA

5. ELABORACIÓN DE CASO DEL CLIENTE

6. CREACIÓN DE ESCENARIOS Y DE TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS

7. MEDIDAS PARA LA REDUCCIÓN DE COSTES

8. RELATOS Y ANÉCDOTAS EN LA GESTIÓN DE COSTES: QUÉ HACER Y, MÁS IMPORTANTE, QUÉ NO HACER.

PRÁCTICA

Para asimilar correctamente el curso, se llevará a cabo el estudio y resolución de casos prácticos del cliente.

MATERIAL

A cada alumno se le entregará:

- Manual de Métodos y Tiempos.
- Formatos editables para su posterior uso.
- Ejercicios.



TÍTULO

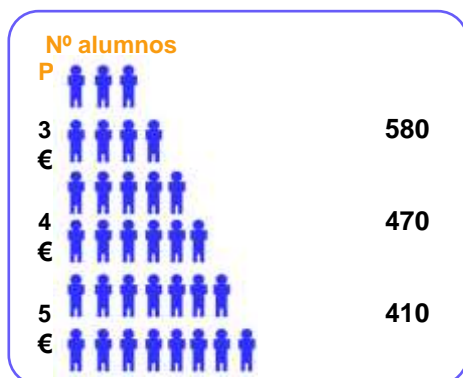
A cada alumno se le entregará un certificado del Instituto de la Productividad Industrial y Zadecon.



Zadecon es una ingeniería de organización industrial reconocida por la industria. El IPI ha sido promovido por Zadecon para la impartición de formación en el ámbito de la mejora de la productividad.

Para ver referencias entrar en
<http://www.zadecon.es/clientes.html>

PRECIO



NOTA: A estos precios se sumará un complemento por dietas y desplazamientos en función de la ubicación en la que se imparta la formación.

Puede solicitar su presupuesto sin compromiso contactado en:

E-mail: info@institutoindustrial.es

Tfno: 902 01 07 61

CURSO BONIFICABLE POR LA FUNDACIÓN TRIPARTITA